

## ***The Influence of Employee Engagement, Leadership and Welfare on the Performance of Employees at the Nala Husada Dental and Oral Educational Hospital (RSGMP) Surabaya***

### **Pengaruh Employee Engagement, Kepemimpinan dan Kesejahteraan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada Surabaya**

Siska Putri Utami<sup>1</sup>, Kumara Adji Kusuma<sup>2\*</sup>, Herlinda Maya Kumala Sari<sup>3</sup>

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo<sup>1,2\*,3</sup>

[sisputri33@gmail.com](mailto:sisputri33@gmail.com)<sup>1</sup>, [adji@umsida.ac.id](mailto:adji@umsida.ac.id)<sup>2</sup>, [herlindamayakumala@umsida.ac.id](mailto:herlindamayakumala@umsida.ac.id)<sup>3</sup>

\*Corresponding Author

#### **ABSTRACT**

*This research aims to examine the influence of employee engagement, leadership and welfare on employee performance. This research is a quantitative research with the population and sample in this research, namely all employees of the Nala Husada Dental and Oral Educational Hospital, Surabaya, totaling 55 people. The data analysis used in this research is SPSS 26. The results of this research show that employee engagement, leadership and welfare simultaneously have a significant effect on employee performance. Meanwhile, partially employee engagement and leadership have no significant effect on employee performance. Meanwhile, personal welfare has a significant effect on employee performance.*

**Keywords :** Employee Engagement; Leadership; Welfare; Employee Performance

#### **ABSTRACT**

*Penelitian ini bertujuan menguji pengaruh employee engagement, kepemimpinan dan kesejahteraan terhadap kinerja karyawan. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan populasi dan sampel dalam penelitian ini yaitu seluruh karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan Nala Husada Surabaya yang berjumlah 55 orang. Analisis data yang digunakan pada penelitian ini yaitu SPSS 26. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa employee engagement, kepemimpinan dan kesejahteraan secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Sedangkan secara parsial employee engagement dan kepemimpinan berpengaruh tidak signifikan terhadap kinerja karyawan. Sedangkan kesejahteraan secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.*

**Keywords :** Employee Engagement; Kepemimpinan; Kesejahteraan; Kinerja Karyawan

#### **1. Pendahuluan**

Kunci keberhasilan suatu organisasi yang penting dilihat dari sumber daya manusia yang dimilikinya. Sumber daya manusia mencakup seluruh karyawan dari level bawah hingga level atas dimana kinerja karyawan menentukan keberhasilan atau kegagalan perusahaan, setiap karyawan dapat memberikan kontribusi baik atau buruk bagi perusahaan. Dalam proses mencapai tujuan perusahaan, sumber daya manusia memerankan peran penting. Dimana sumber daya manusia termasuk tenaga, waktu dan kemampuan manusia yang dapat digunakan untuk kepentingan suatu organisasi atau perusahaan (M. Dwifa 2020). Manajemen puncak menyadari bahwa meningkatkan *Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan sangat penting untuk meningkatkan kinerja karyawan, dan karena itu dianggap penting bagi setiap organisasi. Manajemen sumber daya manusia (SDM) adalah bagian penting dari sebuah organisasi / perusahaan. Jika SDM tidak dikelola dengan baik, hasil dan pencapaian akan terpengaruh, termasuk kinerja karyawan, keuntungan dan kelangsungan hidup perusahaan (Sindi 2023).

Kinerja(Cintani and Noviansyah 2020) adalah hasil yang dicapai seseorang untuk melaksanakan tugas yang diberikan kepadanya, dimana ditentukan oleh faktor-faktor seperti waktu, pengalaman, keseriusan dan dokumentasi. Memiliki banyak keterlibatan dalam pekerjaan adalah salah satu hal yang dapat meningkatkan kinerja karyawan. Pengertian kinerja karyawan(Tantyyana Pardosi, Rahmah Andayani, and Dechsiri 2022) memahami kinerja karyawan sangat penting untuk mencapai produktivitas yang tinggi di setiap perusahaan. Kinerja pegawai dianggap tinggi jika tugas selesai tepat waktu atau tidak melebihi tenggat waktu. Kinerja karyawan juga menunjukkan seberapa baik manajemen perusahaan mengalokasikan dan mengelola sumber daya manusianya. Oleh karena itu, elemen kinerja karyawan ini harus dianalisis dan disesuaikan dengan kebutuhan perusahaan.

Karyawan yang memiliki komitmen emosional yang terdapat di organisasi dan tujuannya dikenal sebagai *employee engagement* (keterlibatan karyawan) (Sucahyowati and Hendrawan 2020). Hal ini menunjukkan bahwa para karyawan benar-benar peduli terhadap pekerjaan mereka dan organisasi tempat mereka bekerja, di mana mereka berusaha untuk mencapai tujuan, bukan hanya mendapatkan kompensasi atau promosi. *Employee engagement* sendiri merupakan sebuah gagasan yang dianggap dapat meningkatkan kinerja karyawan karena keterlibatan karyawan adalah keadaan dimana karyawan melaksanakan tugas mereka di tempat kerja, pekerjaan dan mengkomunikasikan diri mereka secara fisik, mental dan emosional(Wicaksono and Rahmawati 2020). *Employee engagement* mengacu pada sejauh mana karyawan merasa terlibat, terhubung dan berkomitmen terhadap pekerjaan mereka dan organisasi tempat mereka bekerja.

Setiap organisasi memiliki pemimpin dan seorang pemimpin harus mampu mengetahui serta memahami anggota tim mereka(Joni 2020). Dengan mengetahui tugas yang dilakukan dan sifat-sifat bawahannya, pemimpin dapat membimbing dan mengembangkan bakat atau potensi bawahannya untuk mencapai dan bahkan melampaui tujuan organisasi(Kustya and Nugraheni 2020). Ketika peran kepemimpinan dalam suatu organisasi memenuhi dan memikul semua tanggung jawab yang maksimal, organisasi akan berfungsi dengan baik. Namun, jika peran kepemimpinan tidak dilakukan sesuai dengan aturan maka akan ada banyak kemungkinan yang terjadi seperti adanya hambatan yang terjadi pada kinerja karyawan karena terdapat masalah yang dialami(Joni 2020).

Selain dua faktor diatas(Pratama and Giovanni 2021) Salah satu hal yang mungkin mempengaruhi seberapa baik karyawan bekerja adalah kesejahteraan mereka. Adanya program kesejahteraan karyawan merupakan bukti bahwa organisasi berupaya mempertahankan atau meningkatkan kinerja karyawannya. Dengan adanya program kesejahteraan karyawan, setiap karyawan dapat merasa aman dan dapat memanfaatkannya. Kesejahteraan adalah jenis kompensasi yang diberikan perusahaan kepada pekerjanya, baik materi maupun nonmateri. Selama mereka bekerja untuk perusahaan atau setelah mereka bekerja untuk perusahaan atau setelah mereka berhenti bekerja karena pensiun atau lanjut usia, dalam upaya untuk memenuhi kebutuhan karyawan dan mendorong mereka untuk terus bekerja untuk perusahaan(Nasution 2020). Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan Nala Husada memberikan kesejahteraan kepada karyawan, seperti uang makan, bonus saat ulang tahun, BPJS dan lainnya.

Permasalahan yang ada di Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan Nala Husada salah satunya berkaitan dengan banyaknya posisi jabatan yang kosong dimana dapat menimbulkan dampak negatif terhadap kinerja karyawan seperti ketidakstabilan tim. Banyaknya posisi yang kosong dapat menciptakan ketidakstabilan tim, dengan pergantian staf yang lebih tinggi. Tetapi dapat dilihat dari tingkat *turnover* di Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan Nala Husada dapat dilihat melalui tabel di bawah ini.

**Tabel 1. Status Karyawan**

2022		2023	
Status Karyawan	Jumlah	Status Karyawan	Jumlah
Mutasi	2	Mutasi	1
Mengundurkan diri	0	Mengundurkan diri	2
Pensiun	0	Pensiun	1
Pemecatan	0	Pemecatan	0
SP	0	SP	0

*Sumber: Kabag SDM RSGMP Nala Husada*

Dilihat dari tabel diatas bahwa tingkat *turnover* di Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan Nala Husada pada tahun 2022 ada 2 orang dari 66 orang dan di tahun 2023 ada 4 orang karyawan dari 64 orang. Dengan dilihat dari jumlah mutasi di tahun 2022 dan 2023 bisa disimpulkan bahwa tingkat *turnover*-nya begitu rendah dikarenakan kepemimpinan yang baik dan manajemen yang efektif dapat menciptakan hubungan yang positif antara karyawan dan organisasi. Namun dengan rendahnya turnover dapat mengakibatkan kinerja karyawan kurang optimal dikarenakan kurangnya pegawai atau karyawan pada setiap job desk yang telah disediakan. Pada penelitian (Septina, Toruan, and Saragih 2022) tidak mendukung kinerja karyawan yang kurang optimal karena kurangnya karyawan, akan tetapi kinerja karyawan yang kurang optimal dikarenakan prospek yang dinilai kurang baik seperti kerja lembur. Akan tetapi secara emosional bahwa karyawan tersebut ada *engaged* terhadap pekerjaan yang dilakukannya dengan ikhlas dan sepenuh hati.

Selain ketidakstabilan tim, adapun gangguan terhadap rencana pengembangan organisasi. Kurangnya staf atau karyawan dapat menghambat kemampuan organisasi untuk melaksanakan rencana pengembangan jangka panjang. Keterbatasan sumber daya manusia dapat menciptakan ketidakpastian dalam mencapai tujuan strategis, karena organisasi mungkin menghadapi kendala dalam merealisasikan inisiatif dan proyek yang diperlukan untuk pertumbuhan dan perubahan positif. Ketidakmampuan untuk mengisi kekosongan posisi atau menambah personel baru dapat merugikan inovasi, peningkatan efisiensi, dan pengembangan keahlian yang diperlukan untuk menghadapi perubahan lingkungan kerja.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh *Employee engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan terhadap kinerja karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan Nala Husada.

Berdasarkan penelitian terdahulu (Umihastanti and Frianto 2022) menyimpulkan bahwa kinerja karyawan dipengaruhi secara positif dan signifikan oleh dukungan organisasi dan *employee engagement* secara parsial dan simultan. (Haedar, Sendow, and Kawet 2021) menunjukkan bahwa *employee engagement*, beban kerja dan kepuasan berpengaruh satu sama lain pada kinerja karyawan, tetapi *employee engagement* tidak mempengaruhi kinerja karyawan secara signifikan. Kemudian penelitian (Allifudin and Praptiestrini 2020a) menyatakan bahwa kepemimpinan, kesejahteraan dan budaya organisasi semuanya berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan. Namun penelitian (Pratama and Giovanni 2021) dapat disimpulkan bahwa kompetensi mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, tetapi kesejahteraan berpengaruh positif namun tidak signifikan terhadap kinerja karyawan. Lalu, secara simultan kompetensi dan kesejahteraan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

Berdasarkan research gap pada penelitian terdahulu menyatakan bahwa *employee engagement* tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan. Maka peneliti

ingin membuktikan *employee engagement* berpengaruh positif atau negatif terhadap kinerja karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan Nala Husada.

**Rumusan Masalah:** Berdasarkan permasalahan diatas muncul beberapa rumusan masalah diantaranya, yaitu 1) Bagaimana pengaruh *employee engagement* terhadap kinerja karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada?, 2) Bagaimana pengaruh kepemimpinan terhadap kinerja karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada?, 3) Bagaimana pengaruh kesejahteraan terhadap kinerja karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada? 4) Bagaimana pengaruh *employee engagement*, kepemimpinan dan kesejahteraan terhadap kinerja karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada?

**Pertanyaan penelitian:** Apakah *employee engagement*, kepemimpinan dan kesejahteraan karyawan saling berinteraksi dan mempengaruhi satu sama lain dalam konteks organisasi di Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada?

**Kategori SDGs:** Sesuai dengan 17 kategori SDGs penelitian ini termasuk dalam kategori 8 DSGs (Sustainable Development Goals), yang berfokus pada penciptaan pekerjaan yang layak dan produktif untuk semua. Dengan memahami pengaruh *employee engagement*, kepemimpinan, kesejahteraan dan kinerja karyawan di Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada, penelitian ini dapat memberikan wawasan praktis untuk mendukung pencapaian tujuan SDGs 8 yaitu menciptakan kondisi kerja yang layak, memperbaiki kepuasan karyawan dan meningkatkan produktivitas, kontribusi nyata dalam mendukung pembangunan ekonomi yang berkelanjutan.

Peneliti terinspirasi untuk melakukan penelitian dengan judul “**Pengaruh *Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada Surabaya**” karena latar belakang informasi yang diberikan di atas dan sejumlah penelitian terdahulu.

## 2. Tinjauan Pustaka

### Employee Engagement (X1)

Diakui sebagai faktor penting dalam menentukan daya saing, produktivitas dan inovasi organisasi, untuk para pemimpin dan manajer organisasi di seluruh dunia, *employee engagement* merupakan masalah yang menjadi perhatian mereka (Cahyandani 2021). *Employee engagement* (Noviardy and Aliya 2020) dikarakteristikkan sebagai rasa dedikasi, memiliki dorongan dan kegembiraan yang kuat, meningkatkan standar upaya, bertahan dalam tugas yang menantang, melampaui ekspektasi dan menunjukkan inisiatif. *Employee engagement* (Wicaksono and Rahmawati 2020) didefinisikan sebagai upaya yang dilakukan oleh anggota organisasi untuk mengidentifikasi tanggung jawab mereka di tempat kerja. *Employee engagement* pada karyawan dapat berupa komitmen untuk meningkatkan kinerja mereka, kemampuan untuk beradaptasi dengan lingkungan sosial baru dan ketekunan yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan organisasi.

Indikator yang digunakan dalam penelitian ini dikembangkan dari teori dan pendapat para ahli sebagaimana telah ditentukan (Septina, Toruan, and Saragih 2022) yaitu :

- a. Semangat kerja;
- b. Antusias dan memiliki inspirasi;
- c. Konsentrasi penuh terhadap tugas.

### Kepemimpinan (X2)

Kepemimpinan (Adiawaty 2020) merupakan proses membujuk orang untuk memahami dan menyetujui apa yang harus dilakukan dan cara terbaik untuk melakukan tugas tersebut. Hal ini juga mengacu pada prosedur yang mendukung upaya individu dan kolektif menuju tujuan bersama. Dengan mengetahui tugas yang dilakukan dan sifat-sifat bawahannya, pemimpin dapat membimbing dan mengembangkan bakat atau potensi bawahannya untuk mencapai atau bahkan melampaui tujuan organisasi. Seorang pemimpin kemudian akan

mampu menginspirasi, mengarahkan dan memotivasi setiap pengikutnya untuk mencapai tujuan mereka (Kustya and Nugraheni 2020). Kepemimpinan (Allifudin and Praptiestrini 2020b) adalah hubungan dimana seorang pemimpin membujuk pengikutnya untuk bekerja sama dalam rangka melakukan tugas dan mencapai tujuan yang ditetapkan oleh pemimpin atau kelompok.

Indikator yang digunakan dalam penelitian ini dikembangkan dari teori dan pendapat para ahli sebagaimana telah ditentukan (Saputra 2020) yaitu :

- a. Komunikasi
- b. Pemberian motivasi
- c. Kemampuan memimpin
- d. Pengambilan keputusan
- e. Kekuasaan yang positif

### **Kesejahteraan (X3)**

Kesejahteraan (Yuga Pratama 2023) adalah balas jasa pelengkap, baik materi maupun nonmateri yang dirancang untuk mempertahankan dan meningkatkan kondisi fisik dan mental karyawan, serta meningkatkan semangat mereka untuk bekerja. Kesejahteraan (Yuga Pratama 2023) adalah suatu metode usaha yang digunakan oleh perusahaan untuk meningkatkan motivasi pekerja.

Indikator yang digunakan dalam penelitian ini dikembangkan dari teori dan pendapat para ahli sebagaimana telah ditentukan (PARWATI 2022) yaitu :

- a. Gaji
- b. Bonus
- c. THR
- d. Izin
- e. Cuti
- f. Tempat ibadah
- g. Jaminan kesehatan
- h. Uang pensiun

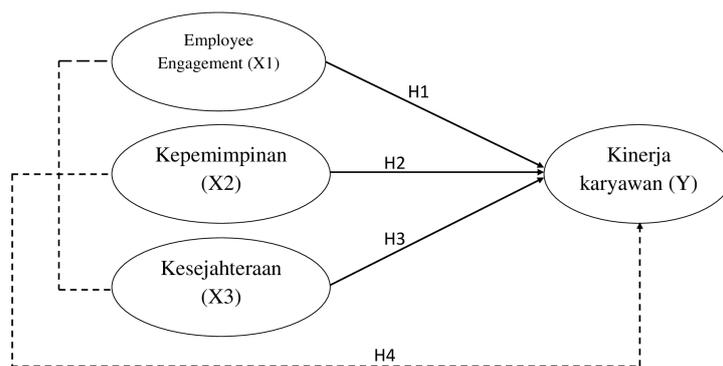
### **Kinerja Karyawan (Y)**

Kinerja (Sindi 2023) adalah perbandingan antara hasil kerja karyawan dan standar yang telah ditetapkan. Selain itu, kinerja dalam suatu organisasi mengacu pada kemampuan individu untuk memenuhi kewajiban yang diberikan kepada mereka dan memberikan hasil yang berkualitas tinggi dan konsisten. Kinerja (Yuga Pratama 2023) merupakan kemampuan seseorang untuk menyelesaikan tugas dengan penuh tanggung jawab, dengan pemberian kerja atau tugas dapat memanfaatkan kinerja ini untuk menunjukkan kemampuan karyawan dalam menyelesaikan tugas yang telah diberikan kepada mereka.

Indikator yang digunakan dalam penelitian ini dikembangkan dari teori dan pendapat para ahli sebagaimana telah ditentukan (Septina, Toruan, and Saragih 2022) yaitu :

- a. Kesesuaian sarana dan prasarana;
- b. Beban kerja;
- c. Ketelitian karyawan;
- d. Bekerja memperhatikan waktu pekerjaan sesuai jadwal.

### Kerangka Konseptual



**Gambar 1 Kerangka Konseptual**

Sumber : Diolah Peneliti (2023)

Berdasarkan gambar kerangka konseptual yang telah disebutkan di atas, berikut hipotesis penelitiannya:

H1 : *Employee Engagement* secara parsial berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi Dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada

H2 : Kepemimpinan secara parsial berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi Dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada

H3 : Kesejahteraan secara parsial berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi Dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada

H4 : *Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi Dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada

### 3. Metode Penelitian

Metodologi yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis kuantitatif, dimana metode ini menggunakan data penelitian berupa angka-angka serta dianalisis menggunakan statistik. Untuk mengetahui bagaimana satu variabel berpengaruh dan bagaimana variabel lain berhubungan satu sama lain adalah tujuan penelitian kuantitatif.

Seluruh karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada yang berjumlah 55 orang dijadikan populasi penelitian dengan teknik penarikan sampel yang diambil *Non Probability* adalah *total sampling*, dimana semua karyawan menjadi sampel dalam penelitian.

Data primer dan data sekunder digunakan dalam penelitian ini. Dimana data primer berasal dari karyawan yang menjadi sampel dalam penelitian dengan cara memberikan angket (kuesioner) kepada responden yaitu karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada. Data sekunder yaitu data pendukung penelitian yang berasal dari artikel, jurnal dan dokumen-dokumen rumah sakit yang diperlukan untuk melakukan penelitian ini.

Metode yang digunakan oleh peneliti untuk mengumpulkan data melalui studi kasus kepustakaan dan studi lapangan yang dikenal sebagai teknik pengumpulan data. Studi kepustakaan dapat dikumpulkan melalui literatur dan karya ilmiah yang relevan. Dalam penelitian ini, studi lapangan juga digunakan dalam teknik pengambilan data, dimana dilakukan langsung ke objek penelitian dengan melakukan wawancara.

Pada penelitian ini untuk menganalisis data dengan menggunakan pendekatan linear berganda, uji asumsi klasik dan uji koefisien determinasi. Dalam pengolahan data menggunakan perangkat lunak SPSS versi 26 dengan dibantu perangkat lunak Excel.

#### 4. Hasil dan Pembahasan

##### A. Hasil

##### Uji Validitas

Validitas suatu kuesioner dinilai dengan menggunakan uji validitas. Apabila pernyataan-pernyataan dan/atau pertanyaan-pertanyaan dalam suatu kuesioner dapat memberikan rangkuman mengenai apa pun yang diukur oleh kuesioner tersebut, maka kuesioner tersebut dianggap sah. Uji validitas dalam penelitian ini dari 55 responden, sehingga jika merujuk pada nilai  $r_{tabel}$  sebesar 0,224.

**Tabel 2. Uji Validitas**

NO	Variabel	Indikator	$t_{hitung}$	$r_{tabel}$	Keterangan
1.	Employee Engagement	X1.1	0,823	0,224	Valid
		X1.2	0,882	0,224	Valid
		X1.3	0,847	0,224	Valid
2.	Kepemimpinan	X2.1	0,889	0,224	Valid
		X2.2	0,889	0,224	Valid
		X2.3	0,841	0,224	Valid
		X2.4	0,909	0,224	Valid
		X2.5	0,851	0,224	Valid
3.	Kesejahteraan	X3.1	0,810	0,224	Valid
		X3.2	0,830	0,224	Valid
		X3.3	0,845	0,224	Valid
		X3.4	0,616	0,224	Valid
		X3.5	0,720	0,224	Valid
		X3.6	0,670	0,224	Valid
		X3.7	0,808	0,224	Valid
		X3.8	0,786	0,224	Valid
4.	Kinerja	Y1	0,772	0,224	Valid
		Y2	0,749	0,224	Valid
		Y3	0,777	0,224	Valid
		Y4	0,779	0,224	Valid

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa terdapat 4 variabel yang menjadi bahan penelitian yaitu *Employee Engagement*, Kepemimpinan, Kesejahteraan dan Kinerja. Total dari keseluruhan item pernyataan dari keempat variabel tersebut sebanyak 20 indikator. Dari masing-masing indikator penyataan baik dari variabel independen maupun variabel dependen didapatkan hasil bahwa nilai  $r_{hitung} > r_{tabel}$ , maka data kuesioner yang didapatkan dinyatakan valid.

##### Uji Reliabilitas

Instrumen diuji reliabilitasnya satu kali, setelah itu dianalisis menggunakan pendekatan *Cronbach's alpha*. Jika koefisien reliabilitas suatu kuesioner lebih dari 0,6 dan bernilai positif, maka kuesioner tersebut dianggap dapat dipercaya. Berikut hasil yang diperoleh dari uji reliabilitas menggunakan rumus *Cronbach alpha* :

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.949	20

Gambar 2 Uji Reliabilitas

Dari gambar 2 diatas dapat diketahui bahwa nilai reliabilitas butir pernyataan pada kuesioner setiap variabel yang sedang diteliti sebesar 0,949 dimana > 0,6 hasil ini menunjukkan bahwa butir-butir pernyataan pada kuesioner dinyatakan reliabel.

**Uji Normalitas**

Uji normalitas bertujuan untuk menguji apakah variabel independen dan variabel dependen suatu model regresi sama-sama berdistribusi normal atau mendekati normal. Model regresi yang baik adalah model yang residualnya berdistribusi normal.

		Unstandardized Residual	
N		55	
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000	
	Std. Deviation	.12122006	
Most Extreme Differences	Absolute	.127	
	Positive	.076	
	Negative	-.127	
Test Statistic		.127	
Asymp. Sig. (2-tailed)		.026 <sup>c</sup>	
Monte Carlo Sig. (2-tailed)	Sig.	.305 <sup>d</sup>	
	99% Confidence Interval	Lower Bound	.293
		Upper Bound	.317

a. Test distribution is Normal.  
 b. Calculated from data.  
 c. Lilliefors Significance Correction.  
 d. Based on 10000 sampled tables with starting seed 926214481.

Gambar 3 Uji Normalitas

Berdasarkan gambar 3 hasil *Kolmogorov-Smirnov test* dengan *monte carlo* menunjukkan nilai 0,305 dimana nilai tersebut > 0,05 yang berarti data terdistribusi normal.

**Uji Multikolinearitas**

Uji multikolinearitas bertujuan untuk menguji apakah terdapat korelasi antar variabel independen dalam suatu model regresi. Model regresi yang baik tidak memerlukan masalah multikolinearitas. Untuk mengetahui permasalahan multikolinearitas dengan memeriksa nilai VIF dan tolerance. Masalah multikolinearitas semakin dekat semakin kecil nilai tolerance nya dan semakin tinggi VIF-nya. Multikolinearitas tidak timbul jika VIF kurang dari 10 dan nilai tolerance lebih besar dari 0,10. Uji multikolinearitas menghasilkan temuan sebagai berikut:

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.034	.332		-.102	.919		
	Employee Engagement	.265	.161	.216	1.642	.107	.473	2.114
	Kepemimpinan	.036	.097	.046	.373	.710	.542	1.845
	Kesejahteraan	.588	.157	.560	3.743	.000	.365	2.737

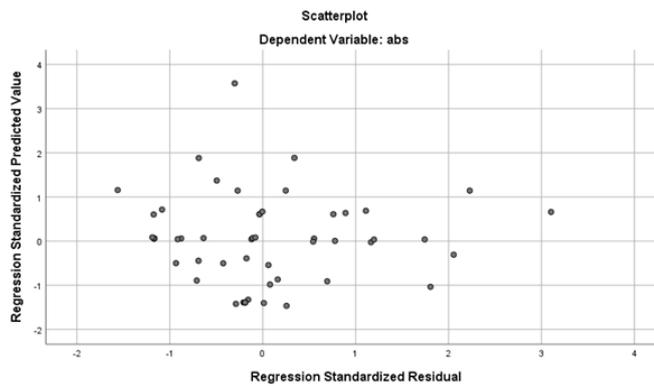
a. Dependent Variable: Kinerja

Gambar 4 Uji Multikolinearitas

Dari hasil uji multikolinearitas diatas diketahui bahwa nilai Tolerance ketiga variabel lebih besar dari 0,10 yaitu variabel *Employee Engagement* 0,473; variabel Kepemimpinan 0,542 dan variabel Kesejahteraan 0,365. Nilai VIF ketiga variabel tersebut kurang dari 10 yaitu sebesar 2,114 untuk variabel *Employee Engagement*; 1,845 untuk variabel Kepemimpinan dan 2,737 untuk variabel Kesejahteraan. Oleh karena itu, tidak mungkin terjadi masalah multikolinearitas antara variabel independen dalam model regresi.

**Uji Heteroskedastisitas**

Untuk memastikan ada tidaknya ketimpangan varians antara residu observasi yang satu dengan observasi yang lain dalam suatu model regresi dilakukan uji heteroskedastisitas. Berikut merupakan hasil uji heteroskedastisitas :



**Gambar 5 Uji Heteroskedastisitas**

Berdasarkan gambar 5 dari grafik hasil penelitian di atas dapat disimpulkan bahwa model regresi ini tidak menunjukkan gejala heteroskedastisitas karena sebaran datanya tidak mengikuti pola tertentu dan tersebar diatas dan di bawah angka 0 pada sumbu Y.

**Regresi Linear Berganda**

Besarnya koefisien regresi diperkirakan dalam penelitian ini menentukan apakah variabel *Employee Engagement* (X1), Kepemimpinan (X2), dan Kesejahteraan (X3) berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi Dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada . Persamaan regresi yang dihasilkan diuji secara statistik dengan koefisien regresi dari masing-masing variabel yang diteliti yaitu Uji t dan Uji F yang dijelaskan pada pembahasan berikut. Untuk setiap variabel, hasil analisis regresi linear berganda memberikan besaran konstan dan besaran koefisien regresi yang ditampilkan pada tabel berikut :

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Toleranc e	VIF
1	(Constant)	-.034	.332		-.102	.919		
	Employee Engagement	.265	.161	.216	1.642	.107	.473	2.114
	Kepemimpinan	.036	.097	.046	.373	.710	.542	1.845
	Kesejahteraan	.588	.157	.560	3.743	.000	.365	2.737

a. Dependent Variable: Kinerja

**Gambar 6 Regresi Linear Berganda**

Berdasarkan gambar 6 diatas, dapat dibuat persamaan regresi untuk variabel *Employee Engagement* (X1), Kepemimpinan (X2) dan Kesejahteraan (X3) terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada adalah sebagai berikut :

$$Y = - 0,034 + 0,265 X1 + 0,036 X2 + 0,588 X3$$

Pentingnya dan arti koefisien regresi masing-masing variabel dapat dijelaskan berdasarkan hasil persamaan yang diperoleh dari *Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan yaitu sebagai berikut :

1. Nilai konstanta adalah - 0,034 hal ini berarti bahwa adanya - 0,034 variabel bebas yaitu *Employee Engagement* (X1), Kepemimpinan (X2) dan Kesejahteraan (X3), nilai variabel terikat yaitu Kinerja Karyawan (Y) Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada dengan nilai konstanta - 0,034.
2. Variabel *Employee Engagement* (X1) mempunyai nilai koefisien regresi sebesar 0,265 yang menunjukkan bahwa setiap kenaikan satu satuan pada variabel *Employee Engagement* (X1) maka terjadi kenaikan sebesar 0,265 satuan pada variabel Kinerja Karyawan (Y) Rumah Sakit dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada asalkan variabel lainnya konstan atau tetap.
3. Variabel Kepemimpinan (X2) mempunyai nilai koefisien regresi sebesar 0,036 yang menunjukkan bahwa setiap kenaikan satu satuan pada variabel Kepemimpinan (X2) maka terjadi kenaikan sebesar 0,036 satuan pada variabel Kinerja Karyawan (Y) Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada asalkan variabel lainnya konstan atau tetap.
4. Variabel Kesejahteraan (X3) mempunyai nilai koefisien regresi sebesar 0,588 yang menunjukkan bahwa setiap kenaikan satu satuan pada variabel Kesejahteraan (X3) maka terjadi kenaikan sebesar 0,588 satuan pada variabel Kinerja Karyawan (Y) Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada asalkan variabel lainnya konstan atau tetap.

**Uji Parsial (Uji t)**

Dengan menggunakan Uji t, koefisien regresi variabel-variabel yang diteliti diuji secara individual (parsial), terdiri dari *Employee Engagement* (X1), Kepemimpinan (X2) dan Kesejahteraan (X3) terhadap Kinerja Karyawan (Y) Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada. Pengujian ini dilakukan dengan jalan membandingkan nilai signifikansi bebas dengan taraf signifikansi ( $\alpha = 0,05$ ). Kerangka pengambilan keputusan pengujian parsial ini adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan nilai  $t_{hitung}$  dan  $t_{tabel}$   
 Variabel independen mempunyai pengaruh secara parsial terhadap variabel dependen apabila nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$ . Variabel independen tidak mempunyai pengaruh secara parsial terhadap variabel dependen jika  $t_{hitung} < t_{tabel}$ .
2. Berdasarkan nilai signifikansi pada *output* SPSS  
 Variabel independen berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen jika nilai signifikansinya  $< 0,05$ . Variabel independen tidak mempunyai pengaruh nyata terhadap variabel dependen jika nilai signifikansinya  $> 0,05$ .

		Coefficients <sup>a</sup>					Collinearity Statistics	
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			Tolerance	VIF
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.		
1	(Constant)	-.034	.332		-.102	.919		
	Employee Engagement	.265	.161	.216	1.642	.107	.473	2.114
	Kepemimpinan	.036	.097	.046	.373	.710	.542	1.845
	Kesejahteraan	.588	.157	.560	3.743	.000	.365	2.737

a. Dependent Variable: Kinerja

**Gambar 7 Uji Parsial (Uji t)**

Hasil perhitungan variabel *Employee Engagement* (X1) diperoleh nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yaitu  $1,642 > 0,224$  dan nilai signifikansi  $>$  tingkat signifikan yaitu  $0,107 > 0,05$ . Maka dapat disimpulkan bahwa *Employee Engagement* tidak berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan (Y) Rumah Sakit Gigi Dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada.

Dari hasil perhitungan variabel Kepemimpinan (X2) diperoleh nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yaitu  $0,373 > 0,224$  dan nilai signifikansi  $>$  tingkat signifikan yaitu  $0,710 > 0,05$ . Maka dapat disimpulkan bahwa Kepemimpinan tidak berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan (Y) Rumah Sakit Gigi Dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada.

Hasil perhitungan variabel Kesejahteraan (X3) diperoleh nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yaitu  $3,743 > 0,224$  dan nilai signifikansi  $>$  tingkat signifikan yaitu  $0,000 < 0,05$ . Maka dapat disimpulkan bahwa Kesejahteraan berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan (Y) Rumah Sakit Gigi Dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada.

**Uji Simultan (Uji F)**

Uji F digunakan untuk menguji signifikansi koefisien regresi antara variabel *Employee Engagement* (X1), Kepemimpinan (X2) dan Kesejahteraan (X3) terhadap Kinerja Karyawan (Y) Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada. Pengujian ini dilakukan dengan membandingkan nilai signifikansi  $F_{hitung}$  dengan taraf signifikansi ( $\alpha = 0,05$ ).

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.108	3	.369	23.733	.000 <sup>b</sup>
	Residual	.793	51	.016		
	Total	1.901	54			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Kesejahteraan, Kepemimpinan, Employee Engagement

**Gambar 8 Uji Simultan (Uji F)**

Berdasarkan gambar 8 diperoleh  $F_{hitung}$  sebesar 23,733 dengan  $F_{tabel}$  yaitu 2,79 dan nilai signifikansi sebesar 0,000. Karena nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  yaitu  $23,733 > 2,79$  dan nilai signifikan  $<$  tingkat signifikan yaitu  $0,000 < 0,05$ . Maka dapat disimpulkan bahwa *Employee Engagement* (X1), Kepemimpinan (X2) dan Kesejahteraan (X3) secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan (Y) Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada.

**Koefisien Korelasi**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.763 <sup>a</sup>	.583	.558	.12473	2.235

a. Predictors: (Constant), Kesejahteraan, Kepemimpinan, Employee Engagement

b. Dependent Variable: Kinerja

**Gambar 9 Koefisien Korelasi**

Koefisien Kolerasi (R) model hubungan anantara *Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan terhadap Kinerja Karyawan sebesar 0,763 seperti terlihat pada tabel di atas. Oleh karena itu, terhadap hubungan yang signifikan antara kinerja karyawan dengan faktor *employee engagement*, kepemimpinan dan kesejahteraan.

**Koefisien Determinasi**

Koefisien determinasi menggambarkan varians pengaruh faktor-faktor independen terhadap variabel dependen, atau dapat juga didefinisikan sebagai pecahan dari seluruh variabel independen yang mempengaruhi variabel dependen. Uji koefisien determinasi menghasilkan hasil sebagai berikut :

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.763 <sup>a</sup>	.583	.558	.12473	2.235

a. Predictors: (Constant), Kesejahteraan, Kepemimpinan, Employee Engagement  
 b. Dependent Variable: Kinerja

**Gambar 10 Koefisien Determinasi**

R-Square pada gambar 10 di atas menunjukkan nilai koefisien determinasi yaitu sebesar 0,583 atau 58,3%. Hal ini menunjukkan bahwa variabel kinerja karyawan dapat dijelaskan oleh variabel *Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan secara bersamaan dengan variasi sebesar 58,3%, sedangkan sisanya sebesar 41,7% dijelaskan oleh faktor lain yang tidak dimasukkan dalam penelitian ini.

**B. Pembahasan**

**1. Pengaruh *Employee Engagement* secara parsial terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada**

Hipotesis ke-1 penelitian ini bahwa “Secara parsial *Employee Engagement* tidak berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi Dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada” terbukti benar karena hasil perhitungan variabel *Employee Engagement* (X1) diperoleh nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yaitu  $1,642 > 0,224$  dan nilai signifikansi  $>$  tingkat signifikan yaitu  $0,107 > 0,05$ . Dengan kata lain, ketika *Employee Engagement* di Rumah sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada meningkat kinerja karyawan tidak selalu naik.

Berdasarkan jawaban responden pada kuesioner, variabel *Employee Engagement* yang berhubungan dengan indikator X1 adalah X1.3 dengan nilai mean sebesar 3,96 yang diwakili oleh pernyataan “Saya merasa memiliki waktu yang cukup untuk menyelesaikan tugas dengan konsentrasi penuh”. Artinya saya dapat memaksimalkan produktivitas dan mencapai hasil yang optimal dalam waktu yang telah ditetapkan. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa mayoritas responden menjawab positif. Jadi, dalam hal ini *Employee engagement* tidak sepenuhnya dipengaruhi oleh tingkat produktivitas atau pencapaian hasil optimal saja. Aspek lain seperti keterlibatan tim, kepuasan kerja, dan rasa keterhubungan dengan tujuan perusahaan juga berperan penting dalam meningkatkan tingkat *employee engagement*. Meskipun produktivitas yang tinggi dapat menjadi indikator penting, tetapi keseimbangan antara hasil kerja yang baik dan kepuasan serta keterlibatan karyawan secara keseluruhan menjadi kunci dalam menciptakan lingkungan kerja yang positif dan produktif.

Temuan ini sejalan dengan hasil penelitian yang telah dilakukan oleh C. S. Z. Haedar menyatakan kinerja karyawan yang lebih tinggi belum tentu dihasilkan dari tingginya rasa keterlibatan karyawan (*employee engagement*)(Haedar, Sendow, and Kawet 2021). Artinya *employee engagement* secara individu yang tidak berdampak signifikan terhadap kinerja karyawan karena beberap alasan,

seperti kurangnya rasa antusias terhadap pekerjaan, pekerjaan yang dilakukan terlalu monoton setiap harinya, dan kurang fokus dalam bekerja.

## **2. Pengaruh Kepemimpinan secara parsial terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada**

Hipotesis ke-2 penelitian ini bahwa “Secara parsial Kepemimpinan tidak berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada” hasil perhitungan variabel Kepemimpinan (X2) diperoleh nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yaitu  $0,373 > 0,224$  dan nilai signifikansi  $>$  tingkat signifikan yaitu  $0,710 > 0,05$ . Dengan kata lain, semakin baiknya kepemimpinan yang diterapkan maka tidak selalu kinerja karyawan akan mengalami peningkatan.

Berdasarkan jawaban responden pada kuesioner, variabel kepemimpinan yang berhubungan dengan indikator X2 adalah X2.5 dengan nilai mean sebesar 3,70 yang diwakili oleh pernyataan “Atasan saya memiliki kepekaan terhadap kebutuhan individu dan berusaha memahami perspektif mereka”. Artinya atasan tersebut tidak hanya menciptakan lingkungan kerja yang inklusif dan mendukung, tetapi juga mampu membangun hubungan yang kuat dengan setiap orang dalam tim, memastikan bahwa mereka merasa dihargai, didengar, dan didukung dalam mencapai tujuan bersama. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa mayoritas responden menjawab positif. Jadi, dalam hal ini kepemimpinan yang diterapkan sudah sesuai dengan peraturannya, tetapi belum tentu membuat kinerja karyawan meningkat dengan kepemimpinan yang sudah diterapkan.

Temuan ini tidak sejalan dengan hasil penelitian yang dilakukan oleh R. M. Allifudin menunjukkan bahwa secara parsial variabel kepemimpinan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan di PD. BKK Karanganyar (Allifudin and Praptiestrini 2020b). Menurut penelitian tersebut, kepemimpinan mempengaruhi kinerja karyawan secara signifikan dan menguntungkan. Oleh karena itu, seorang pemimpin yang dapat mempengaruhi bawahannya sangat diperlukan untuk mendorong kinerja pegawainya. Tetapi pada Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada kepemimpinan yang diberikan belum membuat kinerja karyawan dengan puas akan kepemimpinan tersebut.

## **3. Pengaruh Kesejahteraan secara parsial terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada**

Hipotesis ke-3 penelitian ini yang bahwa “Secara parsial terdapat pengaruh yang signifikan Kesejahteraan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada” terbukti benar karena hasil perhitungan variabel Kesejahteraan (X3) diperoleh nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yaitu  $3,743 > 0,224$  dan nilai signifikansi  $>$  tingkat signifikan yaitu  $0,000 < 0,05$ . Dengan kata lain, kesejahteraan di Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada meningkat maka kinerja karyawan akan meningkat.

Berdasarkan jawaban responden pada kuesioner, variabel kesejahteraan yang berhubungan dengan indikator X3 adalah X3.2 dengan nilai mean sebesar 3,61 yang diwakili pernyataan “Saya merasa di RSGMP ini memiliki kebijakan bonus yang adil dan konsisten” artinya responden menilai bahwa kesejahteraan yang diberikan oleh Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada secara adil dan konsisten yang mampu meningkatkan kinerja karyawan.

Temuan ini sama dengan hasil penelitian yang dilakukan oleh F. Yuga Pratama yang menyebutkan bahwa kesejahteraan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan (Yuga Pratama 2023). Artinya semakin baik dan berkualitas kesejahteraan yang diberikan, maka penanganan kesejahteraan karyawan

diperlukan untuk meningkatkan tingkat kinerja. Untuk melakukan hal ini, kompensasi diluar gaji dapat diberikan. Kompensasi ini dapat berupa barang berwujud maupun tidak berwujud antara lain bonus, THR, Cuti, jaminan kesehatan dan lain sebagainya. Pada hasil penelitian yang dilakukan oleh Indra Bakti Nasution juga menyatakan bahwa variabel kesejahteraan berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai (Nasution 2020). Hal ini berarti bahwa apabila kesejahteraan meningkat atau semakin baik maka kinerja karyawan juga akan meningkat.

#### 4. Pengaruh *Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan secara simultan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada

Hipotesis ke-4 bahwa "*Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada" terbukti benar karena hasil perhitungan koefisien determinasi menunjukkan bahwa *Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan berpengaruh sebesar 0,583 terhadap kinerja karyawan yang didukung dengan  $F_{hitung}$  sebesar 23,733 > dari  $t_{tabel}$  sebesar 2,79 dan tingkat signifikansi  $0,000 < 0,05$ . Dengan kata lain, ketika *Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan meningkat Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada akan meningkat semakin tinggi.

#### 5. Penutup

Dari hasil penelitian yang bertujuan mengetahui "Pengaruh *Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan meningkatkan Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada". Kesimpulan yang dapat diambil dari hasil dan pembahasan dengan menggunakan regresi linear berganda sebagai berikut : *Employee Engagement* secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada; Kepemimpinan secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan di Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada; Kesejahteraan secara parsial berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada; *Employee Engagement*, Kepemimpinan dan Kesejahteraan secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Gigi dan Mulut Pendidikan (RSGMP) Nala Husada.

#### Daftar Pustaka

- Adiawaty, Susi. 2020. "Dimensi Dan Indikator Kepemimpinan Dan Budaya Organisasi Yang Mempengaruhi Pemberdayaan." *ESENSI: Jurnal Manajemen Bisnis* 23(3): 397–403.
- Allifudin, Rahmika Mar'ie, and Praptiestrini. 2020a. "Pengaruh Kepemimpinan, Kesejahteraan, Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Di PD. BKK Karanganyar." *Jurnal Penelitian dan Kajian Ilmiah* 18(2): 151–66.
- Cintani. 2020. "Pengaruh Kepemimpinan, Kesejahteraan, Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Di PD. BKK Karanganyar." *Jurnal Penelitian dan Kajian Ilmiah* 18(2): 151–66.  
<http://www.ejournal.unsa.ac.id/index.php/smoothing/article/view/422%0Ahttps://www.ejournal.unsa.ac.id/index.php/smoothing/article/viewFile/422/247>.
- Cahyandani, Pramita Trisnaning. 2021. "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Dan *Employee Engagement* Terhadap Kinerja Karyawan PT Taspem (Persero) Kantor Cabang Utama Surabaya." *Jurnal Ilmu Manajemen* 9(1): 19.
- Cintani, and Noviansyah. 2020. "Pengaruh *Employee Engagement* Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Sinar Kencana Multi Lestari." *Kolegial* Vol.8(1): 29–44.

- Haedar, Christbelloni S Z, Greis M Sendow, and Raymond Kawet. 2021. "Pengaruh Employee Engagement , Beban Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Pt Pegadaian ( Persero ) Kantor Wilayah V Manado." *Jurnal EMBA* 9(3): 7–15.
- Joni, Rafian. 2020. "Pengaruh Kepemimpinan Dan Pengembangan the Effect of Leadership and Career Development on Employee Performance in the Ministry of Religion .," *Ekonometrika : Jurnal Ekonomi, Manajemen, dan Statistika*: 93–102.
- Kustya, Novela Destha, and Rini Nugraheni. 2020. "Analisis Pengaruh Work Engagement Dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Komitmen Organisional Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Kantor Pusat PDAM Tirta Moedal Kota Semarang)." *Diponegoro Journal of Management* 9(2): 1–13. <http://ejournal-s1.undip.ac.id/index.php/dbr>.
- M.Dwifa. 2020. "PENGARUH EMPLOYEE ENGAGEMENT TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT.XL AXIATA TBK CABANG BANDUNG." *e-Proceeding of Management* 7(2): 88–95.
- Nasution, Indra Bakti. 2020. "Pengaruh Motivasi, Kesejahteraan Dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pt. Agrotech Pesticide Industry Medan." *Jurnal Riset Manajemen & Bisnis (JRMB)* 5(1): 2339–0506.
- Noviardy, Andrian, and Sabeli Aliya. 2020. "Pengaruh Employee Engagement Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Di Bidang Perkebunan Kelapa Sawit (Studi Empiris Pada PT. Suryabumi Agrolanggeng, Sumatera Selatan)." *Journal Management* 19(3): 258–72.
- PARWATI, NI LUH RATIH. 2022. "PENGARUH MOTIVASI, KESEJAHTERAAN, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA RSUD KABUPATEN KARANGASEM." : 1–31.
- Pratama, Arfananda Dias, and Axel Giovanni. 2021. "Pengaruh Kompetensi Dan Kesejahteraan Terhadap Kinerja Karyawan Apotek Di Kota Magelang." *Inspirasi Ekonomi Jurnal Ekonomi Manajemen* 3(4): 21–27.
- Saputra, Ahmad. 2020. "Pengaruh Kepemimpinan, Disiplin Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Rumah Sakit Sinar Husni." *Jurnal Bisnis dan Ekonomi* 2(2): 162–73.
- Septina, Vony, Lumban Toruan, and Romat Saragih. 2022. "Pengaruh Employee Relations Dan Employee Engagement Kinerja Pegawai Di RSUD Dr. R.M. Djoelham, Sumatera Utara." *YUME : Journal of Management* 5(2): 185–94.
- Sindi, Sari. 2023. *PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, EMPLOYEE ENGAGEMENT, BUDAYA ORGANISASI DAN BUDAYA KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT KERETA API INDONESIA (PERSERO) DAERAH OPERASI 5 PURWOKERTO.*
- Sucahyowati, Hari, and Andi Hendrawan. 2020. "Pengaruh Employee Engagement Terhadap Kinerja." *Jurnal Sains Teknologi Transportasi Maritim* 2(2): 9–15.
- Tantyyana Pardosi, Ruri, Nur Rahmah Andayani, and Patyot Dechsiri. 2022. "The Effect of Rewards and Punishment, Job Rotation, Employee Engagement and Career Development on Employee Performance at PT XYZ." (*Icaess* 2021): 207–12.
- Umihastanti, Denta, and Agus Frianto. 2022. "Pengaruh Dukungan Organisasi Dan Employee Engagement Terhadap Kinerja Pegawai Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Sidoarjo." *Jurnal Ilmu Manajemen* 10(1): 219–32.
- Wicaksono, Biyanto Daru, and Siti Rahmawati. 2020. "Pengaruh Employee Engagement Terhadap Kinerja Karyawan Direktorat Sistem Informasi Dan Transformasi Digital Institut Pertanian Bogor." *Jurnal Manajemen dan Organisasi* 10(2): 133–46.
- Yuga Pratama, Febrian. 2023. "Pengaruh Kesejahteraan Dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja Karyaawan CV Gawanta Sejahtera Gemilang Kabupaten Kediri." *Maslahah: Jurnal Manajemen dan Ekonomi Syariah* 1(3): 149–59.